

Contrôle de gestion : niveau 1

Objectifs :

Analyser et évaluer les pratiques d'entreprise en matière de contrôle de gestion
 Mettre en place des indicateurs pertinents
 Acquérir des outils pour organiser la mise en place concrète d'un contrôle de gestion au sein de l'entreprise
 Connaître les principaux leviers d'actions permettant le contrôle, le suivi et le pilotage des coûts
 Permettre aux contrôleurs de gestion de valider la cohérence de leur démarche

Programme :

Qu'est-ce que le contrôle de gestion ?

- ✓ Concepts généraux
- ✓ Les évolutions actuelles

Principes généraux

- ✓ Démarche du contrôle de gestion
- ✓ Rôle et pouvoir du contrôleur de gestion : description du poste
- ✓ Aspect organisationnel de la mise en place du contrôle de gestion
- ✓ Le gestionnaire face aux coûts : pertinence des coûts, coûts d'opportunité

Suivre l'activité, les coûts et les marges

- ✓ Comprendre l'analyse des coûts de revient
- ✓ Participer à l'élaboration des états de gestion permettant de maîtriser les coûts

Techniques au service du contrôle de gestion

- ✓ Apports de la comptabilité analytique : rappel des types de coûts (partiel, complet, marginal, préétabli, standard)
- ✓ Pertinence du seuil de rentabilité
- ✓ Apports du BBZ (Budget Base Zéro)
- ✓ Méthode ABC (ActivityBasedCosting) : chiffrage des ressources consommées par les activités d'un processus
- ✓ Benchmarking : recherche des meilleures pratiques

Les outils financiers

- ✓ Les flux financiers : fonds de roulement (FRNG), besoin en fonds de roulement (BFR)
- ✓ Les outils : compte de résultat prévisionnel, plan de financement, plan de trésorerie
- ✓ La démarche de construction d'une prévision pluriannuelle
- ✓ Choix des investissements : critère de rentabilité

Rôle des budgets comme outil de pilotage au service du contrôle de gestion

- ✓ Mettre en place un système d'élaboration budgétaire avec flux ascendant/descendant
- ✓ Définir la procédure budgétaire
- ✓ Notion de budgets flexibles
- ✓ Analyse des types d'écart fondamentaux prévisionnel/réalisé : écarts simples, doubles et triples
- ✓ Analyse spécifique des écarts sur CA, marge, coûts de production, matières et charges salariales

Le tableau de bord de gestion

- ✓ Indicateurs de résultat et indicateurs de performance
- ✓ La collecte des informations et le choix des indicateurs
- ✓ Construction et animation

Code : A117

En présentiel :

Durée : 3 jours

Prix : 1470 € HT

Lieu : Paris

Liste des dates :

10 au 12 janvier
 11 au 13 mars
 27 au 29 mai
 16 au 18 septembre
 25 au 27 novembre

En distanciel :

Durée : 5 sessions de 0,5 jour et 1 heure de coaching individuel

Prix : 1210 € HT

Liste des dates :

Janvier : 03 après-midi, 05 après-midi, 08 après-midi, 10 après-midi et 12 après-midi
 Avril : 05 matin, 08 matin, 12 matin, 15 matin et 19
 Août : 16 matin, 19 matin, 22 matin, 23 matin et 27
 Décembre : 01 après-midi, 05 après-midi et 06 après-midi, 09 après-midi et 12 après-midi

Public concerné :

Toute personne amenée à prendre en charge l'élaboration et le suivi des budgets

Intervenants :

Spécialiste du contrôle de gestion

Pré-requis :

Aucun

Techniques d'animation :

Alternance de théorie et de pratique.
 Exercices individuels et collectifs.
 Retour d'expériences.
 Echanges.
 Etudes de cas.
 Entraînements.